

# Geschäftsbericht 2014





Sport Freizeit Dübendorf

Sport- und Freizeitanlagen  
Dübendorf AG  
Hermikonstrasse 68  
CH-8600 Dübendorf  
Tel. +41 44 820 45 45  
Fax +41 44 820 00 47  
info@sfd-ag.ch  
www.sfd-ag.ch

Kunsteisbahn  
Im Chreis  
Tel. +41 44 820 00 44  
kunsteisbahn@sfd-ag.ch  
Freibad  
Oberdorf  
Tel. +41 44 821 65 00  
freibad@sfd-ag.ch

## **Geschäftsbericht 2014, Sport- und Freizeitanlagen Dübendorf AG (SFD)**

### **1. Einleitung**

Die Sport- und Freizeitanlagen Dübendorf AG (SFD) betreibt die Sportanlagen in Dübendorf im Auftrag der Stadt Dübendorf basierend auf dem Volksentscheid vom 30.11.2008. Die Aufgaben der SFD sind im Leistungskatalog anlässlich der Vorbereitungen der Volksabstimmung festgehalten worden. Das Team der SFD betreibt die uns von der Stadt Dübendorf anvertrauten Anlagen mit grossem Engagement. Den grössten Dank für den Einsatz unserer Mitarbeiter erleben wir durch die Freude der Besucherinnen und Besucher unserer Anlagen. Neben der Bevölkerung wird unsere Infrastruktur von über einem Dutzend Vereinen intensiv genutzt. Viele dieser Vereine betreiben mit ihrem Sportangebot aktive Jugendförderung.

Eine der grössten und schwersten Aufgaben ist die permanente Instandhaltung der teilweise sehr komplexen und teuren Infrastruktur, unter Einhaltung der finanziellen Rahmenbedingungen.

### **2. Rückblick 2014**

#### **Geschäftsleitung und Verwaltungsrat**

Die Geschäftsleitung traf sich im Jahr 2014 zu sechs Sitzungen. Der Verwaltungsrat diskutierte an sechs Abenden strategische Themen wie Leitbild, Qualitätsstandards, Mehrjahresplanung, Ausrichtung der Gastronomie, Vergabeentscheide, Investitionen und Budget. Die tiefen Eintrittszahlen der Badi und das unbefriedigende Resultat der Gastronomie veranlassten den Verwaltungsrat Ende Juli 2014 ein Sparprogramm zu lancieren. Die diversen Korrekturmassnahmen und erfreuliche Ertragszahlen in der Kunsteisbahn reduzierten das befürchtete Defizit auf einen 4-stelligen Betrag.

#### **Freibad im Oberdorf**

Am 9. Juni 2014 verzeichnete die Badi mit 4'401 Besuchern einen neuen Rekord. Aufgrund des verregneten Sommers wurde mit insgesamt 41'347 Eintritten leider die tiefste Besucherzahl der letzten 20 Jahre registriert. Der Umsatz von gut CHF 318'000 ist 19% unter dem bescheidenen Vorjahreswert.

Am 3. Juni 2014 konnten wir den Mitgliedern des Gewerbe-, Handels- und Industrieverein Dübendorf (GHI) im Freibad Oberdorf anlässlich eines Industrieapéros einen Überblick über die Technik und die Sicherheitsanforderungen unserer Badi präsentieren.

#### **Kunsteisbahn im Chreis**

In der Kunsteisbahn haben wir die Bodenbeläge in der Garderobe 4, in den Trainer- und Funktionärgarderoben und im gesamten Spielereintrittsbereich erneuert. In Zusammenarbeit mit dem 20-er Club des EHCD konnte zudem der Parkettboden im 20-er Clubraum ersetzt werden. Dank dem Zusatzkredit der Stadt Dübendorf realisierte die SFD den Einbau eines Frequenzumformers.

Bei herrlichem Wetter nutzten am 27.09.2014 hunderte von Besuchern den Tag der offenen Tür, um einen Blick hinter die Kulissen der Kunsteisbahn zu werfen, eine erste Runde auf dem bereits eröffneten Aussenfeld zu drehen und am Abend einen 1. Liga-Hockeymatch zu besuchen. Der ‚Ertrag Im Chreis‘ ist mit CHF 1'021'000 praktisch auf Vorjahresniveau.

#### **Curling**

In unserer modernen 4-Rink-Curlinghalle konnten auch diese Saison neben intensiven Trainingseinheiten zahlreiche Turniere durchgeführt werden.

### **Sport- und Freizeitcamp Dübendorf**

Mit 219 Kindern und einem positiven Ergebnis ist das Sportcamp erfolgreich und erfüllt die seinerzeitigen Erwartungen. Das Camp ist ein Produkt, das sich jährlich weiterentwickelt und zahlreiche Kinder, Jugendliche wie auch deren Eltern begeistert.

### **Restauration**

Das sehr schlechte Sommerwetter hatte selbstredend einen bescheidenen Umsatz des Badirestaurants ‚Dübi Beach‘ zur Folge. Insgesamt konnte der Umsatz der Restauration im Vorjahresvergleich um 17% gesteigert und der Verlust reduziert werden. Weitere Ergebnisoptimierungen sind jedoch zwingend erforderlich.

### **Fussball**

Der im November 2013 im Dürrbach eingeweihte Kunstrasenplatz hat sich bewährt. Das Angebot wird von vielen Vereinen aus Dübendorf und Wangen-Brüttisellen geschätzt und intensiv genutzt. Die Fussballplätze Buen und Zelgli präsentieren sich trotz starker Auslastung auf einem guten Niveau.

### **Personal**

Im operativen Bereich stützt sich die SFD auf das bewährte Kernteam. Bei den Stundenlohnangestellten und im Restaurationsbereich ist die Fluktuation ‚branchenüblich‘ höher.

### **Investitionen**

Im Betriebsteil ‚Chreis‘ wurden, unter Ausklammerung des Frequenzumformers im Betrage von CHF 135'504, Investitionen im Umfang von CHF 85'158 getätigt. In der Restauration wurden Investitionen über CHF 53'955 und im Freibad über CHF 145'323 verbucht. Ein Grossteil der Investitionen im Freibad entfallen auf den Ersatz der Solarabsorberanlage; die Besucher dürfen sich im Jahr 2015 wieder auf solarerwärmtes Badewasser freuen.

### **Finanzen**

Das Jahresresultat von minus CHF 6'340.24 ist angesichts der Umstände vertretbar. Der Ertrag der SFD konnte um 2% auf CHF 2'447'803 gesteigert werden. Der direkte Aufwand erhöhte sich um 3%, der Personalaufwand um 1%. Obwohl das Resultat der Restauration substantiell verbessert werden konnte, resultierte 2014 ein negativer Deckungsbeitrag von CHF -193'007. Das Budget wurde um CHF 8'430 verfehlt.

## **3. Ausblick 2015**

Auch im Jahr 2015 sollen den Einwohnerinnen und Einwohnern sowie den Vereinen auf den durch die SFD betriebenen Anlagen bestmögliche Verhältnisse für die Ausübung ihres Sports geboten werden. Die Bedürfnisse der Bevölkerung nach Erholung und Bewegung und diejenigen der Vereine nach einer professionellen Infrastruktur sollen optimal erfüllt werden. Die Erreichung dieses Ziels unter Berücksichtigung der finanziellen Rahmenbedingungen ist der Ansporn für unsere Arbeit.

Neben den üblichen Unterhaltsarbeiten planen wir im Jahre 2015 Investitionen mit einem Gesamtvolumen von CHF 280'000.

Wir danken an dieser Stelle allen, die unsere Sport- und Freizeitangebote mit Freude nutzen. Insbesondere danken wir der Stadt Dübendorf für die finanzielle Unterstützung des Betriebs und die Finanzierung von Investitionsvorhaben. Unsere Wertschätzung möchten wir auch in Bezug auf die immense Arbeit der zahlreichen Vereine und unseren Mitarbeitern zum Ausdruck bringen.

Sport- und Freizeitanlagen Dübendorf AG



André Ingold  
Präsident des Verwaltungsrats



Jörg Gossweiler  
Geschäftsführer

Dübendorf, im März 2015

#### 4. Jahresrechnung 2014

	ACTUAL	BUDGET	Abw. zu Budget		Actual 13	Abw. zu Vorjahr	
	JAN-DEZ	JAN-DEZ	absolut	in %	JAN-DEZ	absolut	in %
Ertrag Im Chreis	1'020'997	905'900	115'097	13%	1'032'067	-11'070	-1%
Ertrag Badi Im Oberdorf	318'317	385'000	-66'683	-17%	388'526	-70'209	-18%
Ertrag Restauration	902'109	1'180'000	-277'891	-24%	768'009	134'099	17%
Ertrag Fussball	14'132	6'000	8'132	136%	15'902	-1'770	-11%
Ertrag Dürrbach	191'648	166'000	25'648	15%	194'500	-2'852	-1%
Diverser Ertrag	600	0	600		728	-128	-18%
<b>Total Ertrag</b>	<b>2'447'803</b>	<b>2'642'900</b>	<b>-195'097</b>	<b>-7%</b>	<b>2'399'732</b>	<b>48'071</b>	<b>2%</b>
Direkter Aufwand Im Chreis	453'482	477'000	-23'518	-5%	396'913	56'569	14%
Direkter Aufwand Restauration	432'376	429'000	3'376	1%	483'126	-50'750	-11%
Direkter Aufwand Badi Im Oberdorf	292'870	326'000	-33'130	-10%	260'444	32'426	12%
Direkter Aufwand Fussball	193'200	195'000	-1'800	-1%	190'968	2'232	1%
<b>Investitionen</b>	<b>285'748</b>	<b>455'000</b>	<b>-169'252</b>	<b>-37%</b>	<b>291'886</b>	<b>-6'138</b>	<b>-2%</b>
<b>Bruttogewinn 1</b>	<b>790'127</b>	<b>760'900</b>	<b>29'227</b>	<b>4%</b>	<b>776'395</b>	<b>13'732</b>	<b>2%</b>
<b>BG 1 in % Ertrag</b>	<b>32.3%</b>	<b>28.8%</b>			<b>32.4%</b>		
<b>Total Personalaufwand</b>	<b>2'035'499</b>	<b>2'136'400</b>	<b>-100'901</b>	<b>-5%</b>	<b>2'013'732</b>	<b>21'767</b>	<b>1%</b>
<b>Bruttogewinn 2</b>	<b>-1'245'372</b>	<b>-1'375'500</b>	<b>130'128</b>	<b>-9%</b>	<b>-1'237'338</b>	<b>-8'034</b>	<b>1%</b>
<b>BG 2 in % Ertrag</b>	<b>-50.9%</b>	<b>-52.0%</b>			<b>-51.6%</b>	<b>0</b>	
<b>Total Büro- u. Verw.aufwand</b>	<b>158'649</b>	<b>178'100</b>	<b>-19'451</b>	<b>-11%</b>	<b>179'911</b>	<b>-21'262</b>	<b>-12%</b>
<b>Total Werbung</b>	<b>21'602</b>	<b>35'000</b>	<b>-13'398</b>	<b>-38%</b>	<b>20'145</b>	<b>1'458</b>	<b>7%</b>
<b>EBITDA</b>	<b>-1'425'623</b>	<b>-1'588'600</b>	<b>162'977</b>	<b>-10%</b>	<b>-1'437'393</b>	<b>11'770</b>	<b>-1%</b>
<b>Abschreibungen</b>	<b>35'000</b>	<b>35'000</b>	<b>0</b>	<b>0%</b>	<b>11'038</b>	<b>23'962</b>	<b>217%</b>
<b>EBIT</b>	<b>-1'460'623</b>	<b>-1'623'600</b>	<b>162'977</b>	<b>-10%</b>	<b>-1'448'431</b>	<b>-12'192</b>	<b>1%</b>
Zinsen	4'283	600	3'683	614%	2'506	1'777	71%
Steuern	0	0	0	0%	-1'071	1'071	-100%
<b>Reinergebnis vor Beiträgen</b>	<b>-1'456'340</b>	<b>-1'623'000</b>	<b>166'660</b>	<b>-10%</b>	<b>-1'444'854</b>	<b>-11'487</b>	<b>1%</b>
Betriebsbeitrag Stadt Dübendorf	1'170'000	1'170'000	0	0%	1'170'000	0	0%
Investitionsbeitrag Stadt Dübendorf	280'000	280'000	0	0%	280'000	0	0%
Zusatzkredit Stadt Dübendorf	0	175'000	-175'000	-100%	0	0	0%
<b>Reinergebnis</b>	<b>-6'340</b>	<b>2'000</b>	<b>-8'340</b>	<b>-417%</b>	<b>5'146</b>	<b>-11'487</b>	<b>-223%</b>

ergänzende Info betreffend Zusatzkredit der Stadt Dübendorf

Frequenzumformer

Kredit F1.3.2

190'000.00

Projektabschlussrechnung 2014

146'344.75

## Bruttogewinn 2, aufgegliedert nach Betriebsteilen

Chreis	Ertrag <u>Direkter Aufwand</u> Bruttogewinn 1 (BG1) <u>Personalaufwand</u> <b>Bruttogewinn 2 (BG2)</b> BG2 in % v. Ertrag	1'020'997 <u>453'482</u> 567'515 <u>812'469</u> <b>-244'954</b> -24.0%
Badi im Oberdorf	Ertrag <u>Direkter Aufwand</u> Bruttogewinn 1 (BG1) <u>Personalaufwand</u> <b>Bruttogewinn 2 (BG2)</b> BG2 in % v. Ertrag	318'317 <u>292'870</u> 25'447 <u>336'606</u> <b>-311'159</b> -97.8%
Restauration	Ertrag <u>Direkter Aufwand</u> Bruttogewinn 1 (BG1) <u>Personalaufwand</u> <b>Bruttogewinn 2 (BG2)</b> BG2 in % v. Ertrag	902'109 <u>432'376</u> 469'733 <u>662'740</u> <b>-193'007</b> -21.4%
Fussball	Ertrag <u>Direkter Aufwand</u> Bruttogewinn 1 (BG1) <u>Personalaufwand</u> <b>Bruttogewinn 2 (BG2)</b> BG2 in % v. Ertrag	14'132 <u>193'200</u> -179'068 <u>2'566</u> <b>-181'634</b> -1285.3%
Dürnbach	Ertrag <u>Direkter Aufwand</u> Bruttogewinn 1 (BG1) <u>Personalaufwand</u> <b>Bruttogewinn 2 (BG2)</b> BG2 in % v. Ertrag	191'648 <u>0</u> 191'648 <u>221'117</u> <b>-29'469</b> -15.4%

## 5. Budget 2015

	<b>Budget 2015</b>	<i>Budget 2014</i>	Abw. B15 - B14		<i>Actual 2014</i>	Abw. B15 - A14	
			absolut	in %		absolut	in %
Ertrag Im Chreis	995'750	905'900	89'850	10%	1'020'997	-25'247	-2%
Ertrag Badi Im Oberdorf	400'000	385'000	15'000	4%	318'317	81'683	26%
Ertrag Restauration	990'000	1'180'000	-190'000	-16%	902'109	87'891	10%
Ertrag Fussball	6'000	6'000	0	0%	14'132	-8'132	-58%
Ertrag Dürrbach	191'500	166'000	25'500	15%	191'648	-148	0%
Diverser Ertrag	0	0	0	0%	600	-600	-100%
<b>Total Ertrag</b>	<b>2'583'250</b>	<b>2'642'900</b>	<b>-59'650</b>	<b>-2%</b>	<b>2'447'803</b>	<b>135'447</b>	<b>6%</b>
Direkter Aufwand Im Chreis	478'000	477'000	1'000	0%	453'482	24'518	5%
Direkter Aufwand Restauration	384'584	429'000	-44'416	-10%	432'376	-47'792	-11%
Direkter Aufwand Badi Im Oberdorf	323'766	326'000	-2'234	-1%	292'870	30'896	11%
Direkter Aufwand Fussball	195'000	195'000	0	0%	193'200	1'800	1%
<b>Investitionen</b>	<b>280'000</b>	<b>455'000</b>	<b>-175'000</b>	<b>-38%</b>	<b>285'748</b>	<b>-5'748</b>	<b>-2%</b>
<b>Bruttogewinn 1</b>	<b>921'900</b>	<b>760'900</b>	<b>161'000</b>	<b>21%</b>	<b>790'127</b>	<b>131'773</b>	<b>17%</b>
<b>BG 1 in % Ertrag</b>	<b>35.7%</b>	<b>28.8%</b>			<b>32.3%</b>		
Total Personalaufwand	2'121'400	2'136'400	-15'000	-1%	2'035'499	85'901	4%
<b>Bruttogewinn 2</b>	<b>-1'199'500</b>	<b>-1'375'500</b>	<b>176'000</b>	<b>-13%</b>	<b>-1'245'372</b>	<b>45'872</b>	<b>-4%</b>
<b>BG 2 in % Ertrag</b>	<b>-46.4%</b>	<b>-52.0%</b>			<b>-50.9%</b>	<b>0</b>	<b>-9%</b>
Total Büro- u. Verw.aufwand	185'100	178'100	7'000	4%	158'649	26'451	17%
Total Werbung	28'400	35'000	-6'600	-19%	21'602	6'798	31%
<b>EBITDA</b>	<b>-1'413'000</b>	<b>-1'588'600</b>	<b>175'600</b>	<b>-11%</b>	<b>-1'425'623</b>	<b>12'623</b>	<b>-1%</b>
Abschreibungen	35'000	35'000	0	0%	35'000	0	0%
<b>EBIT</b>	<b>-1'448'000</b>	<b>-1'623'600</b>	<b>175'600</b>	<b>-11%</b>	<b>-1'460'623</b>	<b>12'623</b>	<b>-1%</b>
Zinsen	0	600	-600	-100%	4'283	-4'283	-100%
Steuern	0	0	0	0%	0	0	0%
<b>Reinergebnis vor Beiträgen</b>	<b>-1'448'000</b>	<b>-1'623'000</b>	<b>175'000</b>	<b>-11%</b>	<b>-1'456'340</b>	<b>8'340</b>	<b>-1%</b>
Betriebsbeitrag Stadt Dübendorf	1'170'000	1'170'000	0	0%	1'170'000	0	0%
Investitionsbeitrag Stadt Dübendorf	280'000	280'000	0	0%	280'000	0	0%
Zusatzkredit Stadt Dübendorf	0	175'000	-175'000	-100%	0	0	0%
<b>Reinergebnis</b>	<b>2'000</b>	<b>2'000</b>	<b>0</b>	<b>0%</b>	<b>-6'340</b>	<b>8'340</b>	<b>-132%</b>

## 6. Revisionsbericht, Geschäftsjahr 2014



Tel. +41 44 444 35 55  
Fax +41 44 444 35 35  
www.bdo.ch

BDO AG  
Fabrikstrasse 50  
8031 Zürich

An die Generalversammlung der

### **Sport- und Freizeitanlagen Dübendorf AG**

Hermikonstrasse 68  
8600 Dübendorf

### **Bericht der Revisionsstelle zur eingeschränkten Revision der Jahresrechnung 2014**

(umfassend die Zeitperiode vom 1.1. - 31.12.2014)

17. März 2015  
2111 0479/10+2/OS

**Bericht der Revisionsstelle zur eingeschränkten Revision  
an die Generalversammlung der**

**Sport- und Freizeitanlagen Dübendorf AG, Dübendorf**

Als Revisionsstelle haben wir die Jahresrechnung (Bilanz, Erfolgsrechnung und Anhang), Seiten 6 - 11 des Geschäftsberichts der Sport- und Freizeitanlagen Dübendorf AG für das am 31.12.2014 abgeschlossene Geschäftsjahr geprüft.

Für die Jahresrechnung ist der Verwaltungsrat verantwortlich, während unsere Aufgabe darin besteht, die Jahresrechnung zu prüfen. Wir bestätigen, dass wir die gesetzlichen Anforderungen hinsichtlich Zulassung und Unabhängigkeit erfüllen.

Unsere Revision erfolgte nach dem Schweizer Standard zur eingeschränkten Revision. Danach ist diese Revision so zu planen und durchzuführen, dass wesentliche Fehlaussagen in der Jahresrechnung erkannt werden. Eine eingeschränkte Revision umfasst hauptsächlich Befragungen und analytische Prüfungshandlungen sowie den Umständen angemessene Detailprüfungen der beim geprüften Unternehmen vorhandenen Unterlagen. Dagegen sind Prüfungen der betrieblichen Abläufe und des internen Kontrollsystems sowie Befragungen und weitere Prüfungshandlungen zur Aufdeckung deliktischer Handlungen oder anderer Gesetzesverstöße nicht Bestandteil dieser Revision.

Bei unserer Revision sind wir nicht auf Sachverhalte gestossen, aus denen wir schliessen müssten, dass die Jahresrechnung nicht Gesetz und Statuten entspricht.

Zürich, 17. März 2015

BDO AG



Simon Oswald

Leitender Revisor  
Zugelassener Revisionsexperte



ppa. Stefan Keller

Zugelassener Revisionsexperte

**Beilagen**  
Jahresrechnung

## Bilanz

<b>Aktiven</b>	<b>31.12.2014</b>	<b>31.12.2013</b>
	<b>CHF</b>	<b>CHF</b>
<b>Umlaufvermögen</b>		
<b>Flüssige Mittel</b>	<b>1'223'284.74</b>	<b>1'418'867.87</b>
<b>Forderungen aus Lieferungen und Leistungen</b>	<b>230'211.50</b>	<b>224'348.75</b>
<b>Andere Forderungen</b>		
Gegenüber Dritten	1'573.90	1'211.20
	<b>1'573.90</b>	<b>1'211.20</b>
<b>Aktive Rechnungsabgrenzungen</b>	<b>14'457.35</b>	<b>51'794.42</b>
<b>Total Umlaufvermögen</b>	<b>1'469'527.49</b>	<b>1'696'222.24</b>
<b>Anlagevermögen</b>		
<b>Sachanlagen</b>		
Maschinen und Einrichtungen	91'000.00	126'000.00
	<b>91'000.00</b>	<b>126'000.00</b>
<b>Finanzanlagen</b>		
Eigene Aktien	0.00	590.00
Darlehen Nahestehende	227'602.00	247'961.00
	<b>227'602.00</b>	<b>248'551.00</b>
<b>Total Anlagevermögen</b>	<b>318'602.00</b>	<b>374'551.00</b>
<b>Total Aktiven</b>	<b>1'788'129.49</b>	<b>2'070'773.24</b>

<b>Passiven</b>	<b>31.12.2014</b>	<b>31.12.2013</b>
	<b>CHF</b>	<b>CHF</b>
<b>Fremdkapital</b>		
<b>Schulden aus Lieferungen und Leistungen</b>		
Gegenüber Dritten	167'704.74	344'832.65
Gegenüber Aktionär	0.00	94'836.40
	<b>167'704.74</b>	<b>439'669.05</b>
<b>Andere kurzfristige Verbindlichkeiten</b>		
Gegenüber Dritten	51'967.81	39'598.86
Gegenüber Aktionär	198'448.50	290'209.35
	<b>250'416.31</b>	<b>329'808.21</b>
<b>Passive Rechnungsabgrenzungen</b>	<b>409'147.65</b>	<b>333'504.95</b>
<b>Total Fremdkapital</b>	<b>827'268.70</b>	<b>1'102'982.21</b>
<b>Eigenkapital</b>		
<b>Aktienkapital</b>	<b>1'000'000.00</b>	<b>1'000'000.00</b>
<b>Gesetzliche Reserven</b>		
Reserven für eigene Aktien	0.00	590.00
	<b>0.00</b>	<b>590.00</b>
<b>Bilanzverlust</b>		
Vortrag	-32'798.97	-37'945.26
Jahresergebnis	-6'340.24	5'146.29
	<b>-39'139.21</b>	<b>-32'798.97</b>
<b>Total Eigenkapital</b>	<b>960'860.79</b>	<b>967'791.03</b>
<b>Total Passiven</b>	<b>1'788'129.49</b>	<b>2'070'773.24</b>

## Erfolgsrechnung

	2014 CHF	2013 CHF
<b>Betriebsertrag</b>	<b>3'897'202.68</b>	<b>3'849'003.92</b>
<b>Ertragsminderungen</b>	<b>0.00</b>	<b>-34.00</b>
<b>Direkter Aufwand</b>	<b>-1'657'675.84</b>	<b>-1'694'077.73</b>
<b>Bruttogewinn</b>	<b>2'239'526.84</b>	<b>2'154'892.19</b>
<b>Übriger Betriebsaufwand</b>		
Personalaufwand	-1'869'722.83	-1'824'610.59
Versicherungsaufwand	-12'831.25	-12'757.75
Verwaltungsaufwand	-248'579.94	-284'862.76
Werbeaufwand	-21'602.35	-20'144.68
Übriger betrieblicher Aufwand	-62'067.35	0.00
Abschreibungen	-35'000.00	-11'038.03
<b>Total übriger Betriebsaufwand</b>	<b>-2'249'803.72</b>	<b>-2'153'413.81</b>
<b>Betriebsgewinn</b>	<b>-10'276.88</b>	<b>1'478.38</b>
<b>Finanzerfolg</b>		
Finanzertrag	5'282.80	3'505.97
Finanzaufwand	-1'946.16	-1'671.26
	<b>3'336.64</b>	<b>1'834.71</b>
<b>Ausserordentlicher Ertrag</b>		
Ausserordentlicher Ertrag	600.00	762.00
<b>Jahresergebnis vor Steuern</b>	<b>-6'340.24</b>	<b>4'075.09</b>
Ertrags- und Kapitalsteuer	0.00	1'071.20
<b>Jahresergebnis nach Steuern</b>	<b>-6'340.24</b>	<b>5'146.29</b>

## Anhang

		2014 CHF	2013 CHF
<b>Brandversicherungswerte der Sachanlagen</b>		p.m.	p.m.
Die Sachanlagen sind über die Brandversicherungspolice der Stadt Dübendorf versichert.			
<b>Nicht bilanzierte Leasingverbindlichkeiten</b>		0	0
<b>Eigene Aktien</b>			
<i>Erwerbszeitpunkt</i>	<i>Anzahl</i> <i>Aktienart</i> <i>Preis</i>	<i>Total</i>	<i>Total</i>
<b>2009 Erwerb</b>	109 Namenaktien 10.00		1'090
<b>2012 Verkauf</b>	-10 Namenaktien 10.00	-100	-100
<b>2013 Verkauf</b>	-40 Namenaktien 10.00	-400	-400
<b>2014 Verkauf</b>	-59 Namenaktien 10.00	-590	-590
<b>Bestand</b>		0	0

### Risikobeurteilung durch den Verwaltungsrat

Der Verwaltungsrat hat am 7. Oktober 2014 eine Risikobeurteilung durchgeführt. Dabei wurden die seiner Ansicht nach wichtigsten Risiken erfasst und entsprechende Massnahmen zur Steuerung und Überwachung der Risiken definiert und über deren Umsetzung entschieden.

## Herzlich Willkommen im Restaurant DÜBI ICE Im Chreis

Mehr als nur ein Sportanlagen-Restaurant;  
eine Oase direkt an der Glatt bei der Kunsteisbahn "Im Chreis"



Restaurant Dübi ICE Im Chreis  
Hermikonstrasse 68 | 8600 Dübendorf  
www.sfd-ag.ch | gastro@sfd-ag.ch  
+41 44 820 19 18

